

*Vastgesteld door het bestuur op 19 november 2024*

## **Werkplan Amsta Vrienden 2025 2027**

### **De Vrienden van Amsta**

Vrienden van Amsta is een onafhankelijke stichting met een eigen bestuur en een eigen vermogen. Uit de opbrengsten van dit vermogen en nieuwe donaties en giften worden financiële bijdragen aan projecten, activiteiten en middelen verleend op aanvraag van medewerkers en managers van alle vestigingen van Amsta. Het bestuur van de Vrienden van Amsta beoordeelt vervolgens of de aanvraag voldoet aan de doelstellingen.

Vrienden van Amsta financiert alleen activiteiten, materialen, diensten of projecten die:

- direct ten goede komen aan cliënten (bewoners of bezoekers van de dagbesteding en dag verzorging van Amsta)
- niet vanuit het reguliere zorgbudget gerealiseerd kunnen worden
- bijdragen aan verbetering van kwaliteit van leven van cliënten en bewoners.

### **Veranderingen in Langdurige Zorg in Amsterdam**

Zoals in Nederland is er ook in Amsterdam sprake van dubbele vergrijzing: er zijn meer ouderen en de ouderen leven langer. Er is meer zorg nodig, maar die zorg moet anders worden ingericht. De meerjarige langdurige zorg wordt onbetaalbaar als we onveranderd blijven werken. Ook laat de arbeidsmarkt dat niet toe. De krapte is nu al enorm. Meer zelf doen en waar mogelijk gebruik maken van technologische ontwikkelingen zijn ook landelijk speerpunten van beleid.

Amsta begeleidt niet alleen ouderen. Cliënten zijn ook mensen met een verstandelijke beperking, Korsakov of ander al dan niet aangeboren hersenletsel.

Inzet is alle cliënten zo zelfstandig mogelijk een goed en waardevol leven te laten leiden. Cliënten wonen zelfstandig of met meer of minder begeleiding op een van de voorzieningen van Amsta. Een groeiende groep cliënten doet een beroep op de revalidatiezorg van Amsta.

De pluriforme achtergrond van cliënten stelt hoge eisen aan communicatie en flexibiliteit van medewerkers en vrijwilligers.

### **Amsta koers 2023-2026: Horen en Gezien worden**

Kernwaarden voor Amsta zijn:

- Persoonlijk en Liefdevol: iedereen mag zichzelf zijn
- Professioneel en Samen: professionele en informele zorg werken samen
- Praktisch en Oplossingsgericht; streven naar eenvoud.
- Cliënten, hun naasten en medewerkers zijn evenwaardig. De organisatie is betrouwbaar, toegankelijk en duurzaam.
- De steun van informele netwerken rond cliënten is onontbeerlijk.

## **Amsta Vrienden en de koers van Amsta**

De stichting opereert in lijn met de beleidskaders van Amsta. Het bestuur kan zich vinden in de visie op de maatschappelijk context van langdurige zorg en de gekozen kernwaarden die door Amsta zijn geformuleerd.

Voor de Amsta Vrienden zijn er nog enkele andere ontwikkelingen relevant:

- de inkomenspositie van veel mensen die zijn aangewezen op langdurige zorg is beroerd. Hun mogelijkheden om zelf bij te dragen aan ontspannende activiteiten worden schraler.
- de financiële markten zijn onrustig. Dit kan van invloed zijn op de actuele vermogenspositie van de Vrienden. Het beleggingsstatuut is zo opgesteld dat deze fluctuaties op langere termijn worden gestabiliseerd, zodat Vrienden in staat is de jaarlijkse toekenningen op niveau te houden.
- technologische ontwikkelingen zijn ook terug te zien in de veranderende aanvragen.
- een belangrijke bron van donaties, te weten giften en legaten/erfenissen blijven een punt van aandacht. Het is in deze tijd van kortere woonduur in de Amsta-huizen minder voor de hand liggend om vanuit langdurige betrokkenheid legaten en donaties tegemoet te zien.

## **Huidige stand van zaken Amsta Vrienden**

De samenwerking met Amsta is gestroomlijnd en loopt goed. Communicatie met medewerkers van Amsta is soepel en open. Ontmoetingen met bijvoorbeeld vrijwilligers - coördinatoren zijn inspirerend. Interne processen zijn op orde.

Beleggingsstatuut is actueel.

De afgelopen jaren hebben in het teken gestaan van groei in aantal aanvragen en omvang van de toekenningen. Welzijn, gezelligheid, *digitalisering*, bewegen en natuurbeleving waren de meest voorkomende toekenningsgronden.

## **Organisatie en samenwerking Amsta vrienden 2025 -2027**

### **Financieel**

Zorgvuldig beheer van het vermogen staat voorop.

De kascommissie adviseert het bestuur over de jaarrekening.

In 2025 en 2026 zal met Amsta gepraat worden over intensievere samenwerking op het terrein van fondsenwerving. Dit om jaarlijkse toekenningen van circa 75.000 te borgen. De gesponsorde Dam tot Damloop in 2024 was een goede start.

De Vrienden kunnen alleen samen met Amsta medewerkers op dit punt actiever worden.

Er vindt een evaluatie van kosten en opbrengsten van het vermogensbeheer, alsmede van het beleggingsbeleid plaats, in aanloop naar de vijfjaarlijkse herijking van de keuzes in 2025.

### **Bestuur**

Bestuursleden worden benoemd voor 4 jaar met een verlenging van 1, hooguit 2 termijnen.

In de komende periode zal voor voorzitter en penningmeester opvolging gezocht worden.

Het bestuur in nieuwe samenstelling zal taakverdeling opnieuw moeten bespreken.

### **Jaarlijkse toekenningen**

Eenmaal per jaar is er een aanvragenronde. In november besluit het bestuur over toekenningen.

Het bestuur heeft aandacht voor (tijdige) uitvoering van projecten en (tijdige) declaratie.

Het bestuur bezoekt af en toe activiteiten die met middelen van de Vrienden tot stand gebracht zijn c.q. laat zich daar over informeren.

### **Terugkerende actiepunten**

- Inzicht en overzicht aanvragen en toekenningen
- Jaarrekening en jaarverslag
- Inzicht en overzicht vermogen en beleggingsresultaten
- Reglementen en procedures up to date houden
- Actualiseren samenwerkingsafspraken met ondersteunde Amsta medewerkers
- Communicatie met Amsta organisatie, in ieder geval Woon-zorg directeuren en de Raad van Bestuur.

Amsterdam, 19 november 2024